

## INHOUSE SEMINAR: FÖRDERUNG DER TEAMLEISTUNG

### TEAMFÜHRUNG ERFOLGREICH GESTALTEN

Dieses Seminar vertieft Ihr Wissen, wie Sie die Teamleistung steigern können.

Sie werden Ihre Teamführungsfähigkeit analysieren, um zu erkennen, ob Korrekturen notwendig sind. Außerdem werden Sie die Elemente der Zusammenarbeit kennen lernen. An Hand des Modells zum Teamerfolg werden Sie erleben, welche einzelnen Faktoren zum Teamerfolg führen und was Sie optimieren können.

**Dauer**

3 Tage

**Teilnehmer**

10

#### Inhalte

##### Basis der Zusammenarbeit

- Prinzipien und Spielregeln der Kommunikation
- Unternehmenskultur und deren Auswirkung auf die Teamleistung
- Phasen der Teamentwicklung
- Gemeinsam Lösungen finden und Entscheidungen treffen
- Souveräner Umgang mit unterschiedlichen Teammitgliedern
- Wirksame Konfliktlösungen
- Konstruktives Feedback geben und nehmen
- Fördernde Faktoren der Zusammenarbeit
- Zufriedenheit der einzelnen Teammitglieder

##### Modell zum Teamerfolg

##### Teamzusammensetzung

- Teamgröße
- Fähigkeiten / Fertigkeiten

##### Attraktivität des Teams bei seinen Mitgliedern

- Gemeinsame Ausrichtung und Weiterentwicklung

##### Gestaltung der Teamaufgabe

- Identifikation mit der Aufgabe
- Zielsetzung und Planung der Zielerreichung
- Ablauf- und Resultats-Feedback

##### Organisatorischer Zusammenhang

- Organisationsstruktur
- Belohnungssystem
- Ressourcen des Teams

##### Steuerung der Teamleistung

- Delegation von Aufgaben
- Setzen und Vereinbaren von Zielen
- Umsetzen von Zielen
- Leistungsmessung, Wertschöpfungsbeitrag
- Leistungsrückmeldung

#### Methode

Lerndialoge, Einzelarbeit, Teamübungen, Plan- und Rollenspiele, kollegiales Coaching und Feedback durch Teilnehmer und Trainer

#### Zielgruppe

Führungskräfte, Teamleiter und Projektmanager